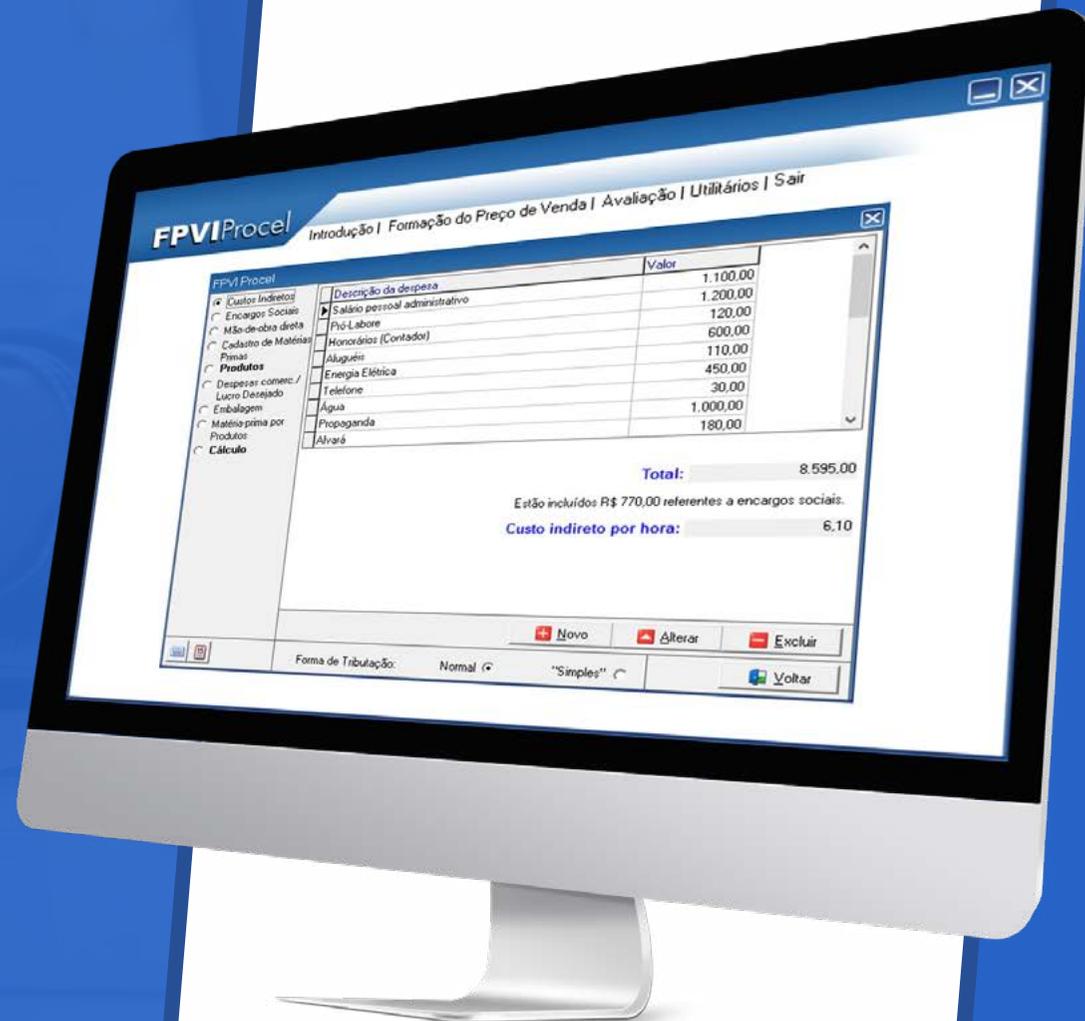


FPVI Procel

procelsoftware



Apresentação

O sistema de Formação do Preço de Venda na Indústria – Fpvi Procel é uma ferramenta de apoio que tem o objetivo de auxiliar o empresário do ramo industrial a solucionar um dos seus problemas mais críticos, que é a correta determinação do preço de venda de seus produtos.

A metodologia utilizada no Fpvi-Procel engloba todos os passos para o levantamento e determinação de dados para a formação do preço de venda.

Seguindo todas as etapas do sistema e informando corretamente os dados necessários, será possível ao final do processo avaliar de forma técnica, se o preço de venda resultante apresenta margem de lucro viável e competitiva.

A atualização dos dados no sistema é dinâmica, e a cada alteração ou inserção de nova informação, há um completo recálculo do produto em questão e dos dados que tem impacto nos resultados globais, possibilitando uma análise comparativa de lucratividade entre os diversos produtos.

Com a análise do resultado é possível equilibrar a capacidade produtiva da empresa em contrapartida com a capacidade de absorção desses produtos pelo mercado, bem como dimensionar o volume mínimo de produção/vendas, para garantir a cobertura total dos custos, das despesas e do lucro esperado.

Folha de cálculo

O **preço de venda** de um produto industrial é o resultado da composição dos diversos custos e do lucro. Matérias-primas, insumos, embalagem, mão de obra utilizada, custos indiretos, despesas de comercialização, bem como do lucro que se pretende ter. A determinação exata desse preço depende das corretas informações passadas ao Fpvi.

Todos os dados necessários podem ser fornecidos ao sistema a partir dos itens destacadas à esquerda da tela de **Folha de cálculo**.

A Folha de cálculo é uma visão individualizada de cada produto. Uma visão global é apresentada na tela **Grade de Produtos**, onde será possível simular quantidades a produzir de cada produto, para definir a produção de cada um em função da melhor adequação entre a demanda e a lucratividade dos diversos produtos.

Para um maior dinamismo de análise e simulação, alguns campos da Folha de cálculo permitem alteração de valor no próprio campo, além da edição na tela específica:

- Tempo de aplicação da **Mão-de-obra direta**;
- Lucro líquido desejado** (percentual);
- PREÇO DE VENDA** (valor);
- Lucro na produção de ___ un/mês**.

Item	Valor	Porcentagem	Valor
Custos diretos			12,25
Matéria-prima	5,18		
Embalagem	3,60		
Mão-de-obra direta	3,47		
Custos indiretos			3,66
CUSTO DO PRODUTO	60,00%		15,91
Despesas de comercialização	22,00%		5,83
Lucro líquido desejado	18,00%		4,77
PREÇO DE VENDA	100,00%		26,52
Taxa de marcação		66,69%	
Ponto de equilíbrio un/mês	1.407		43,01
Capacidade plena de produção em un/mês	2.417		64.098,84
Lucro na produção de 2.417 un/mês		18,77%	12.031,47

Grade de Produtos

A Grade de produtos apresenta o rol de itens inseridos no sistema e que fazem parte da análise global dos custos apropriados, do faturamento, do ponto de equilíbrio e do lucro ou prejuízo total da empresa.

Observar com muita atenção a quantidade total de horas aplicadas da mão de obra direta (Tot. Horas trab.). Qualquer diminuição de produção de um item, vai implicar em redução de horas trabalhadas. Isso reflete automaticamente na diminuição do lucro dos demais produtos, uma vez que o custo da mão de obra direta, e os custos indiretos que são apropriados baseados na aplicação da mão de obra direta, serão cobertos pelos demais produtos.

Portanto, na definição de quantidades a produzir, observar sempre com muita atenção o campo que apresenta as *Horas excedentes* ou *Horas ainda disponíveis*. A segunda situação é indesejável, pois representa horas ociosas do pessoal de produção. Uma medição incorreta dos tempos de produção tem o mesmo efeito negativo quando esse tempo for subdimensionado. Ou seja, chega-se ao final do mês, e mesmo não havendo horas ociosas do pessoal de produção, não se atinge a meta prevista de produção.

Produtividade é outro quesito a ser observado com toda a atenção. Pode ter os mesmos efeitos negativos já destacados acima.

Nome do Produto	Quant.	Preço Venda	Lucro L. Total	Lucro
Bermuda	605	25,25	2.109,89	
Calça Jeans	351	48,34	2.690,52	
Jaqueta	325	22,99	1.329,76	
Saia	705	14,92	1.742,00	

Estão cadastrados 4 produtos.

Quant. Total:	1.986	M.O.D. apropriada:	8.213,60
Tot. horas trab:	1.419,58	Custos Ind. aprapr.:	8.585,86
Máx. Possível:	1.419,58	Faturamento:	50.233,94
Horas excedentes:	9,58	Pto Equilib. global:	34.176,45
Custo Mat.prima:	7.000,98	Lucro Líquido Total:	7.872,18
Custo Embalagem:	7.196,90		

Forma de Tributação: Normal (selected) "Simples" (unselected)

Cadastro de Produtos

Informar na tela de Cadastro de Produtos os dados de identificação e quantitativos de unidades a produzir, preço de venda estimado e tempo de produção de cada unidade.

O preço de venda aqui informado, em combinação com os demais dados inseridos no sistema, vai determinar a margem de lucro inicial para esse produto. Uma análise completa do produto deve ser feita depois na Folha de cálculo.

Informar o tempo utilizado na produção de uma unidade do produto diretamente nos campos próprios de Hora/Minutos/Segundo.

Se no entanto esse tempo não for conhecido, ou se a produção for composta por diversas etapas e/ou esssas envolvidas, usar a rotina auxiliar, botão  para determinar o tempo utilizado.

Cadastro de Produtos

O campo *Horas para produzir a quantidade desejada* será automaticamente calculado em função dos campos quantidade e tempo previstos. Se no entanto se desejar determinar a quantidade que pode ser produzida em determinado tempo, ou em função do tempo disponível, é possível editar o campo *horas para produzir a quantidade desejada* e como consequência o sistema altera o campo Previsão de Produção.

Tempo para Zerar as Horas Disponíveis seria o valor a ser usado no campo *Horas para produzir a quantidade desejada* para utilizar o total de horas disponíveis de mão de obra.

Horas ainda disponíveis são as horas que ainda podem ser utilizadas (ou excedentes) em função do quadro atual.

FPVI Procel Cadastro de Produtos

Custos Indiretos
 Encargos Sociais
 Mão-de-obra direta
 Cadastro de Matérias Primas
 Produtos
 Despesas comerc./ Lucro Desejado
 Embalagem
 Matéria-prima por Produtos
 Cálculo

Nome do Produto:

Previsão de Produção:

Preço de Venda:

Tempo de produção de uma unidade: Hora Min. Seg.

Horas para produzir a quantidade desejada:

Tempo para Zerar as Horas Disponíveis:

Horas ainda disponíveis:

Gravar cancelar

Forma de Tributação: Normal "Simples" Voltar

Planilha auxiliar para determinação de tempo de produção

Sempre que o tempo de fabricação de uma unidade do produto não for conhecido, ou se a sua elaboração for composta por diversas etapas e/ou pessoas envolvidas, descrever cada uma das etapas, informando o tempo e o número de empregados envolvidos em cada etapa.

Ao retornar para a tela de cadastro do produto, o valor lá eventualmente informado, será substituído pelo valor calculado. Se na sequência houver edição desse tempo na tela de cadastro, a precedência será do valor editado, até o momento em que for acessada novamente a rotina de determinação de tempo.

FPVI Procel

Determinação de tempo de Produção

Custos Indiretos
 Encargos Sociais
 Mão-de-obra direta
 Cadastro de Matérias Primas
 Produtos
 Despesas comerc./ Lucro Desejado
 Embalagem
 Matéria-prima por Produtos
 Cálculo

Nome da Operação	Empreg.	Hrs.	Min.	Seg.

Nome da Operação

Tempo por Empregado

Hora	Min.	Seg.

Nº Empregados:

Gravar Cancelar

+ Novo Alterar Excluir Voltar

Forma de Tributação: Normal "Simples" Voltar

Cadastro de matérias-primas

FPVI Procel Cadastro de matérias primas

Custos Indiretos
 Encargos Sociais
 Mão-de-obra direta
 Cadastro de Matérias Primas
 Produtos
 Despesas comerc./ Lucro Desejado
 Embalagem
 Matéria-prima por Produtos
 Cálculo

Nome	Custo Unit.	Créd. ICMS	% Frete	% Outros Ct.	Qt. Total Usada	MpCu
botão	0,110	17,00 %				
m-prima	3,420	17,00 %	0,00 %		1.010,00	
tecido	5,180	0,00 %	0,00 %		956,00	
ziper	2,300	17,00 %				

Gravar Cancelar

+ Novo ▲ Alterar - Excluir

Forma de Tributação: Normal "Simples" Voltar

Tela para cadastro das matérias-primas a serem utilizadas na composição dos produtos.

A grade de matérias-primas também apresenta uma totalização de valores e quantidades das matérias-primas utilizadas na produção.

Composição do custo da mão de obra direta

A definição do custo de mão de obra é baseada no número de horas produtivas no mês, levando em conta a quantidade de empregados e o custo do salário do pessoal da produção.

O valor de encargos sociais sobre o salário do pessoal de produção é determinado pelo percentual apurado na tela de Encargos Sociais, aplicado sobre o valor do salário.

O total de horas produtivas é também usado para definir o custo hora dos custos indiretos.

FPVI Procel

Composição do custo da mão de obra direta

Custos Indiretos
 Encargos Sociais
 Mão-de-obra direta
 Cadastro de Matérias Primas
 Produtos
 Despesas comerc./ Lucro Desejado
 Embalagem
 Matéria-prima por Produtos
 Cálculo

Horas pagas: 30 dias x <input type="text" value="7"/> Hora(s) <input type="text" value="20"/> Minuto(s)	220,00	horas/mês
Descanso remunerado: <input type="text" value="6"/> dias	44,00	horas/mês
Horas disponíveis:	176,00	horas/mês
Horas Improdutivas (<input type="text" value="20"/> % quebra):	35,00	horas/mês
HORAS PRODUTIVAS (por empregado):	141,00	horas/mês
HORAS PRODUTIVAS (Total):	1.410,00	horas/mês
Número de pessoas na produção:	10	
Salário do pessoal da produção:	R\$ 4.800,00	
Encargos Sociais do pessoal na produção:	R\$ 3.360,00	
Custo/hora MÃO-DE-OBRA DIRETA:	R\$ 5,79	

Gravar Cancelar

Forma de Tributação: Normal "Simples"

Encargos Sociais sobre os salários

Os encargos sociais são divididos em dois grupos. Os encargos mensais e os encargos a provisionar.

No primeiro grupo estão os encargos calculados mensalmente sobre a folha de pagamento dos empregados.

Os encargos a provisionar, lançados contabilmente, devem também ser considerados, uma vez que representam despesas diretas sobre salários, que mesmo não ocorrendo no período, precisam ser provisionadas.

O item Eventuais representa uma provisão que visa cobrir despesas com licenças de empregados, faltas abonadas, indenização de Fgts, aviso prévio e quaisquer outras despesas extras relativas a salários.

FPVI Procel

Percentual dos Encargos Sociais sobre os salários

Item das Despesas Sobre o qual incidirão os Encargos Sociais:
Salário pessoal administrativo

Encargos Mensais:	35,80%	Encargos a provisionar:	34,20%
INSS:	20,00	Férias:	11,32
SENAI/SENAC:	1,00	Indenização de 1/3 Férias:	3,77
SESI/SESC:	1,50	Auxílio Doença:	2,00
Salário Educação:	2,50	Décimo Terceiro:	11,32
INCRA:	0,20	Eventuais:	5,79
SEBRAE:	0,60		
Seguros Acidentes Trabalho:	2,00		
FGTS:	8,00		

Percentual dos Encargos Sociais Sobre os Salários: 70,00%

Gravar Cancelar

Alterar

Forma de Tributação: Normal "Simples"

Voltar

Custos Indiretos

Considera-se como custos indiretos todas as despesas incorridas durante o mês, necessárias para manter a empresa, independente de estar produzindo ou não.

Os valores aqui lançados devem se basear em dados históricos e devem ser periodicamente atualizados.

Importante também incluir de forma rateada, as despesas realizadas em um determinado mês mas que sejam de competência de todo o exercício, tais como seguros, alvará, IPTU, depreciações e provisões diversas.

O rateio destas despesas, para determinação do custo/hora indireto, é também baseado no total de horas produtivas/mês da empresa.

O valor de encargos sociais do pessoal administrativo é baseado no mesmo percentual definido na tela de Encargos Sociais, aplicado sobre os itens de custo marcados como base para incidência de cálculo de encargos.

Descrição da despesa	Valor
Salário pessoal administrativo	1.100,00
Pró-Labore	1.200,00
Honorários (Contador)	120,00
Aluguéis	600,00
Energia Elétrica	110,00
Telefone	450,00
Água	30,00
Propaganda	1.000,00
Alvará	180,00

Total: 8.595,00

Estão incluídos R\$ 770,00 referentes a encargos sociais.

Custo indireto por hora: 6,10

Forma de Tributação: Normal "Simples"

Despesas de comercialização e Lucro líquido desejado

As despesas de comercialização e o lucro líquido desejado são definidos em percentuais, para uso na determinação do preço de venda dos produtos na Folha de cálculo.

Observar que despesas de comercialização são aqueles desembolsos que só ocorrem realmente quando a empresa efetua a venda do produto.

O lucro líquido é calculado a partir do preço de venda.

Não há um parâmetro que possa definir de forma genérica uma margem de lucro ideal, uma vez que muitas variáveis estão envolvidas, tais como fatores mercadológicos, sazonais entre outros.

A sensibilidade do empresário, associada ao preço dos concorrentes e à pressão de oferta e demanda é que irá determinar qual o percentual adequado e a viabilidade de comercialização dos produtos.

O conceito de lucro líquido é o do valor excedente após a cobertura de todos os custos e despesas envolvidas, inclusive pagamento de pro labore dos sócios.

Assim sendo, mesmo a margem de lucro líquido sendo zero, ainda assim não haverá prejuízo. Esta seria a forma de identificar o ponto de equilíbrio sob a ótica de um único produto.

FPVI Procel

Despesas de comercialização e Lucro líquido desejado

Bermuda

"SIMPLES"	0,00%
Imposto de Renda (% s/Lucro):	0,00%
ICMS:	17,00%
COFINS:	0,00%
PIS/Faturamento:	0,00%
Contribuição Social:	0,00%
Comissão Sobre Vendas:	5,00%
Imposto de Renda (Lucro Presumido):	0,00%

Despesas de comercialização (em %): 22,00%

Lucro Líquido Desejado (%): 15,00%

Gravar Cancelar

Alterar Voltar

Forma de Tributação: Normal "Simples"

Matérias primas por Produto

Para cada produto devem ser especificadas as matérias primas utilizadas no seu processo de produção, tomando como base as matérias primas previamente cadastradas.

FPVI Procel

Matérias primas por Produto

Bermuda

MATÉRIA-PRIMA
I tecido
ziper

Nome da matéria-prima: tecido

Qtde.consumida(p/unid.): 1,000

Preço de compra: 5,180

Preço de compra total: 5,18

Crédito de ICMS (%): 0,00%

Valor do ICMS (-): 0,00

Frete (%): 0,00% = 0,00

Outros Custos (%): = 0,00

Custo Real: 5,18

Total M.Prima: 7,09

Gravar

Novo

Alterar

Forma de Tributação: Normal "Simples"

Embalagem e outros insumos

Informar nessa tela os custos relacionados com o acondicionamento do produto e também eventuais outros insumos não considerados nas matérias-primas.

FPVI Procel Embalagem e outros insumos

Bermuda

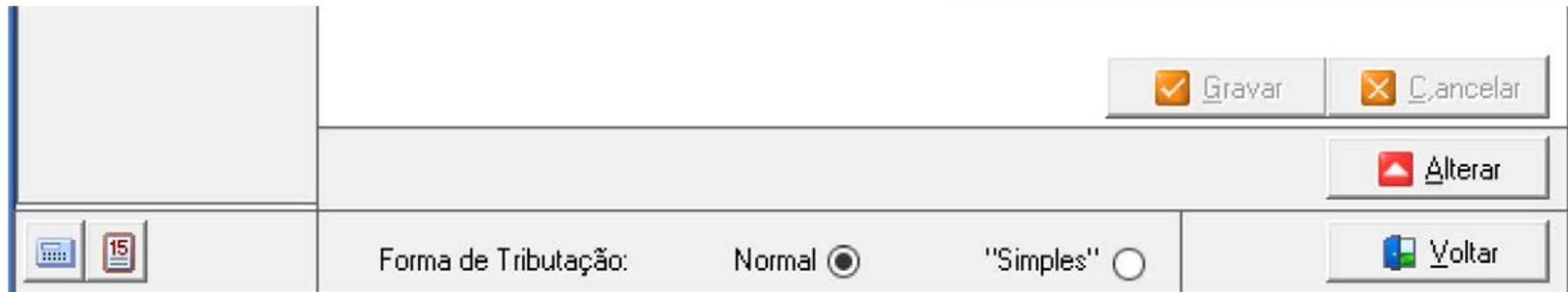
Custo unitário:	3,60
Crédito de ICM (%):	
Valor do ICMS (-):	0,00
Frete (%):	
Valor do frete:	0,00

Custo real da Embalagem: 3,60

Gravar C...

Forma de Tributação: Normal "Simples"

Forma de tributação



The screenshot shows a software interface with a light gray background. At the top right, there are two buttons: 'Gravar' (Save) with a checkmark icon and 'Cancelar' (Cancel) with an 'X' icon. Below these, on the right side, is a button labeled 'Alterar' (Change) with a red play button icon. At the bottom left, there are two small icons: a calendar icon and a calendar icon with the number '15'. The main area of the interface contains the text 'Forma de Tributação:' followed by two radio button options: 'Normal' (which is selected) and '"Simples"'. To the right of these options is a button labeled 'Voltar' (Back) with a blue play button icon.

No painel do rodapé da tela do sistema há a opção de alterar a forma de tributação que o sistema deve utilizar. Observar que há dados diferentes a serem informados para obter o resultado correto.

Seguir as orientações do próprio sistema na troca entre tributação padrão e Simples Nacional.

procelsoftware



Endereço

Av Ivo Silveira, 464- Estreito
Cep 88085-000 – Florianópolis – SC